

Assemblée générale ordinaire
Canet en Roussillon, le 12 décembre 2015

Rapport Moral

Saison 2014-2015

Par Le Président Jacky VAYEUR

L'an dernier je terminais le rapport moral annuel par une [Citation de Mo Hayder](#) "J'avais oublié que les Occidentaux ignorent l'art d'écouter. Si vous m'aviez écouté avec attention, si vous m'aviez écouté autrement qu'à l'occidentale, vous sauriez que je ne conteste pas ce que vous dites." En connaissance de cause, car rien n'est facile pour un Président de club, Chef d'entreprise responsable et bénévole corvéable à souhait.

La vie, dans sa composante sportive qui nous est chère : "la Natation" au sens large de toutes ses disciplines, est un éternel recommencement ponctué de nouveaux défis, de nouveaux challenges à relever avec audace, de nouvelles contraintes à contenir, et teinté par la passion des dirigeants, cadres et entraîneurs que vous êtes.

Aujourd'hui, à l'aube de la nouvelle régionalisation et de la naissance de la grande région "Languedoc-Roussillon / Midi-Pyrénées", je suis sceptique, dubitatif et circonspect. La conduite du comité durant ces dernières années m'a appris à être méfiant, disons "précautionneux", parce que le club, les clubs, travaillent à leur rythme, en fonction de leurs orientations sportives qui sont essentiellement axées vers le sport compétitif, l'accès au haut niveau, à l'image des décennies passées :

- Oubliant que des secteurs concurrentiels se sont développés ;
- Oubliant que des activités annexes existaient et méritaient d'être aussi pratiquées ;
- Oubliant que les instances institutionnelles et l'Etat se désengagent financièrement au rythme des années ;
- Oubliant que 2017 sera une année clé où les fusions des régions devront être sportivement réalisées ;
- Oubliant que Le monde qui nous entoure, et plus particulièrement notre société, évoluent...

Aujourd'hui plus qu'hier, nous devons garder à l'esprit les dispositions statutaires de la Fédération, qui dans **son article I**, a pour objet l'étude et la mise en œuvre nécessaires à l'organisation générale et au **développement de l'éducation sportive** et du sport pour les disciplines de Natation Course, Natation Synchronisée, Plongeon, Waterpolo, Natation en Eau Libre, Maîtres, Natation Estivale ; ainsi que **les pratiques liées aux activités récréatives, d'éveil, de découvertes aquatiques, d'aquaforme, de remise en forme et de loisirs aquatiques** dans l'ensemble de la France métropolitaine et d'outre-mer. Elle y a pour objectif **l'accès de tous, à la pratique des activités de la natation, de la découverte à l'apprentissage jusqu'au très haut niveau.**



Dans cet esprit, elle a pour prérogative de développer tous les moyens d'action sur le territoire et en régions, et notamment, la création et la mise en place de pédagogies spécifiques, d'actions de formation, de démarches, de structures, de compétitions et sélections, d'organisations techniques et sportives, et tous moyens propres à la promotion, au développement et à l'essor des disciplines de la natation.

C'est essentiellement ce que nous faisons depuis de nombreuses années avec engagement, force et vigueur, avec plus ou moins de réussite et *avec* une adhésion des clubs plus ou moins marquée ; Il est difficile de contenter toutes ses composantes.

Mais le sport est, aujourd'hui, en prise avec un environnement social et politique qui conditionne sa stratégie à venir. Les institutions nationales, régionales et locales, obéissent à de nouvelles règles où la recherche de **Cohésion Sociale** devient reine des politiques engagées. Ainsi, nos partenaires financiers prioritaires, attendent de nous, autre chose que la simple offre de pratique sportive, fut-elle compétitive ou même de performance !

Ne courir que la performance peut devenir une erreur stratégique de la plus haute importance pour la plupart des clubs conventionnels ; deux métiers s'ouvrent à nous qui auront une incidence directe sur ce que l'on peut appeler la géométrie des clubs.

Ainsi les projets et les intentions d'Etat sur la vision et l'avenir du sport, font apparaître une idée générale à mettre en exergue et à développer : le concept d'un club à géométrie variable.

- **Le club de développement** qui rayonne dans la cité et prend une place privilégiée comme partenaire des politiques, nationales, régionales, locales, et notamment dites de La Ville.
- **Le club de performance**, spécialisé dans celle-ci, et capable d'accompagner l'excellence sportive à son faite.

Ces deux options "Développement et Performance" peuvent être actives au sein d'une même association ou séparément selon la force du club, ses statuts et la volonté de ses dirigeants.

Dans ce nouveau contexte sportif, **le club de développement** a pour but la mise en action de l'opération "Citoyen du Sport" prônée et aidée par l'Etat.

- Il joue la carte des grandes orientations politiques des instances publiques ;
- Il est vecteur d'épanouissement personnel de ses membres ;
- Il participe à l'insertion sociale de ses sportifs ;
- Il ouvre largement à la pratique d'une ou de plusieurs disciplines sportives de la FFN...

Beaucoup de ces orientations sont déjà notre quotidien :

- ✚ Qui est d'apprendre à nager à nos adhérents dans le cadre de « **L'Ecole de Natation Française (E.N.F.)** » ; mais nos adhérents, c'est aussi la population locale pour qui les opérations politiques « **L'Apprendre à Nager** » et « **le Savoir Nager** » existent...

Aussi, je donnerai une mention « peut mieux faire » à nos clubs pour l'obtention des aides financières ministérielles. Communiquons sur notre école de nage de façon plus rentable et ne laissons pas aux autres l'apanage de cet apprentissage rémunérateur !

- ✚ Notre quotidien c'est aussi la natation adulte pour des adhérents que nous pouvons faire entrer dans les dispositifs « **Nager Forme Santé** » et « **Nager Forme Bien-être** » de la FFN ; mais ces pratiquants qui sont les nôtres n'entrent-ils pas dans le



« **Sport Santé** » de nos politiques publiques ? Nous accueillons des personnes qui sans nous seraient sédentaires et luttons donc contre cette sédentarité ; avec une petite formation prise en charge par les O.P.C.A, nous pouvons recevoir des convalescents, diabétiques, cardiaques..., et émarger aux aides des C.N.D.S. et autres A.R.S., mais aussi des Mutuelles (MAIF et la Mutuelle des Sportifs) et très bientôt, « LE SPORT SUR ORDONNANCE »...

A ce sujet, l'Assemblée Nationale vient d'adopter en novembre, le projet de loi de modernisation de notre système de santé, dont le texte porte sur une politique de santé forte et novatrice pour « **prévenir avant d'avoir à guérir** », entérinant ainsi le sport sur ordonnance : Le "Sport Santé" est donc bien un enjeu de société dont nous sommes déjà partenaires sans le savoir ou le dire, et dont nous pouvons, sans trop d'effort, être les principaux acteurs.

✚ Notre quotidien, c'est porter une attention toute particulière **aux « Publics Cibles » tant prisés de nos politiques toutes tendances confondues** en mettant en avant les origines de la mosaïque sociale qui vient pratiquer chez nous.

Chez nous l'égalité sociale est de mise, chacun est accueilli dans un respect mutuel, dans la plus parfaite abnégation des éducateurs ; chacun y trouve source d'amélioration sociale, culturelle et sportive. Les facilités quelquefois offertes aux adhérents défavorisés, quelles que soient leurs origines ou leur quartier, afin qu'ils puissent s'épanouir dans notre sport, de l'apprentissage au plus haut niveau, ne sont-elles pas valorisables ?

✚ Notre quotidien c'est aussi pratiquer la compétition sportive diversifiée, ouvrant à des gisements de licences pluriels, et des personnalités sportives de clubs bien plus fortes ; c'est accompagner les talents vers les structures plus à-même de conduire aux vraies performances dans des choix individualisés.

Brasser la masse permet certes la découverte de talents, mais pouvons-nous tous les conduire à maturité ? Pour garder le maximum de pratiquants dans notre giron, proposons dans nos clubs, du perfectionnement, une pluridisciplinarité d'activités variées, à ceux qui ne pourront pas s'extérioriser dans un parcours sportif orienté vers le haut niveau. C'est en partie déjà réalisé dans certains clubs.

✚ Notre quotidien c'est encore le travail de partenariat avec l'ERFAN pour proposer les formations aux métiers de l'eau et œuvrer à l'encadrement sportif de qualité ; c'est participer ainsi à l'insertion sociale de nos jeunes.

Nous avons mis en œuvre depuis la saison 2009/2010 les formations aux brevets fédéraux avec plus ou moins d'agrément. Je note que 97 jeunes de 15 à 20 ans se sont inscrits et ont réussi en 6 ans le premier niveau, que 36 d'entre eux ont obtenu le Brevet Professionnel. Je déplore que la politique de formation développée par la FFN et notre comité ne puisse intéresser tous nos clubs et leurs adhérents, dans ce monde turbulent où le chômage règne en maître et où toute formation complémentaire permettant un double projet devient nécessité.

✚ Notre quotidien c'est enfin fidéliser nos membres par les pratiques adultes, les fonctions d'officiels et le "dirigeant".

Nous pourrions continuer ainsi cette longue énumération. Les dispositions inscrites au C.N.D.S. depuis deux années, induisant le plan « Citoyen du Sport » doivent orienter notre communication afin d'y gagner financièrement et d'asseoir nos structures de façon



Comité Régional de Natation LR - Maison Régionale des Sports
CS 37093 - 1039 rue Georges Méliès - 34967 Montpellier Cedex 2
☎ : 04.67.82.16.67 et 68 - 📠 : 04.67.82.16.86 - ✉ : FFN.LANG-ROUSS@wanadoo.fr
Site : <http://languedocroussillon.ffnatation.fr>



pérennes. Toutes les actions dites sportives de perfectionnement de la masse et d'entraînement des meilleurs, mais aussi sociales, éducatives, de santé ou de formation d'officiels, concourent à l'image de ce club de Développement ; le très haut niveau, quand à lui, devient l'apanage du domaine privilégié, réservé au **club de performance**.

Dans la même structure, si l'association et ses dirigeants s'en donnent les moyens humains, financiers et matériels, le club de performance doit être en mesure d'offrir un véritable STAFF au service du Sportif et de la performance nationale et surtout Internationale.

- ✚ Le club performance doit pour évoluer vers le plus haut niveau, posséder la capacité structurelle de qualité et quantité adéquates à l'émergence des exploits sportifs ; bassins, salles de musculation, unités de récupération, suivi médical...
- ✚ Pour durer et augmenter la potentialité de réussite :
 - Ses cadres doivent adhérer et suivre les formations haut niveau proposées.
 - Ses dirigeants doivent mettre en place une logistique d'image et de sponsoring ouvrant sur une approche professionnelle réelle pour les sportifs eux-mêmes, et pour l'encadrement, mais aussi offrir les stages et compétitions nécessaires aux progrès.

Si seuls quelques clubs en France et dans notre région sont capables de mener des athlètes au plus haut niveau, cela sous-entend :

- Que la grande majorité sont des clubs de développement ouverts sur leur cité, essentiels à la place de nos disciplines dans la société, formateurs et pourvoyeurs de talents, et devant être reconnus pour tels, base des officiels (pouvant devenir de haut niveau) et de dirigeants...
- Que le domaine de la performance dépend de l'ensemble des clubs qui travaillent pour la cause commune « du développement du sport », et pour l'accès au haut niveau. Non pas de manière dispersée, mais dans une œuvre commune, où le verbe « fédérer » reprend sa valeur intrinsèque, où chaque structure retrouve sa place en fonction de ses moyens humains, matériels, et financiers.

Nous notons aussi des avancées remarquables dans l'appropriation de certains outils fédéraux qui ont permis des avancées même si des améliorations restent à faire :

L'Ecole de Natation Française objet d'une restructuration fédérale mal perçue hier et âprement discutée par certains clubs, est acceptée par la majorité aujourd'hui et devrait permettre à nos jeunes de mieux nager techniquement et mieux vivre leur sport.

Les stages organisés dans le but de suivre et de perfectionner les meilleurs Minimes et plus devront-ils être ouverts aux meilleurs benjamins ?

Les sélections : cette année est sûrement la meilleure saison par ses résultats probants en natation course et sans démeriter dans les autres disciplines.

La labellisation, mise en place par la fédération, avec des règles à respecter, initiée et conduite par le comité régional depuis plusieurs années, est acceptée par un quart des clubs régionaux. Elle permet d'obtenir une reconnaissance et des aides ; "déductions financières sur les licences, les engagements, les déplacements, la formation, les collectifs au niveau régional et sur la licence, sur les engagements, la communication et sur les formations au niveau fédéral". Les aides régionales sont financées à partir des montants financiers, qui proviennent de la ressource de la part régionale sur les "Licences", et de nos fonds propres.

Les projets "fédéral et régional" sont les outils programmés pour réussir l'avenir. Des réunions sont, comme pour la commission sportive, organisées au niveau fédéral pour définir les prochaines olympiades (Nathalie BERNARD y est courtoisement invitée), d'autres



le seront aussi dans d'autres domaines. Nous pourrions aussi vous solliciter pour apporter des éclairages sur les domaines qui seront traités.

La formation et l'ERFAN : Ce sont les formations et les séminaires d'officiels, d'entraîneurs, les formations du Brevet fédéral 1, 2 et 3 au Brevet Professionnel, et demain le Brevet Fédéral 4 CIIA ; ainsi que les conventions qui nous lient à la FFNMS pour le passage des diplômes du BNSSA ; et l'URF/STAPS et UM1, pour les meilleurs nageurs (ses) formés (ées) qui souhaiteraient envisager un cursus universitaire.

Les soutiens financiers aux manifestations nationales, interrégionales et régionales par la prise en charge des officiels normalement supportés par les clubs organisateurs...

- Sachant que les conseils régionaux ont commencés à diminuer leurs aides et que la fusion des régions aura vraisemblablement une incidence financière négative importante pour une grande majorité de nos clubs et comités respectifs,
- Sachant que les moyens financiers d'aides au fonctionnement ne sont plus pris en compte, sauf dans les domaines généraux vus précédemment,

Un virage est à envisager dans les meilleurs délais, si nous voulons survivre demain et continuer la pratique de nos disciplines sportives.

Seule une politique relevant des directives nationales de l'Etat et régionales ouvrant au CNDP sont et seront à l'avenir cautionnées et financées dans ces domaines. Ce sont et seront des ressources au service des priorités ministérielles et des priorités régionales qui restent à définir par les nouveaux élus, dès la création de la nouvelle région en janvier.

En conclusion, aujourd'hui, je vous encourage et vous demande de bien vouloir accepter de suivre les orientations fédérales à l'image des politiques des instances institutionnelles dans le but de fédérer nos actions, nos clubs ; afin d'atteindre nos objectifs communs ; de réussir et de mieux vivre demain.

Tout est là : Survivre, ou Bien vivre !

Gardons toujours à l'esprit :

- Que nous n'existons que par nos adhérents licenciés et partageons le même destin ;
- Que notre image est étroitement liée aux résultats de nos sportifs et à notre place dans la cité, dans le département et dans la région ;
- Que pour continuer d'avancer, il faut accomplir et réaliser de véritables miracles pour trouver et agréger des partenaires de plus en plus nombreux et variés ;
- Que nous devons sans cesse œuvrer pour améliorer l'humanisme du quotidien, la recherche des dirigeants bénévoles de moins en moins nombreux, pour travailler plus efficacement et sereinement ;
- Qu'il reste encore beaucoup à faire pour obtenir l'adhésion de tous.

La communication, tant externe qu'interne, sera un outil majeur pour répondre aux enjeux qui se posent à nous ; ascendante autant que descendante elle se doit d'exister pour éviter les ratés ou incompréhensions préjudiciables à l'ensemble.

Votre implication reste capitale ; sans vous rien n'est possible et l'avenir incertain...

" L'utopie d'aujourd'hui c'est la réalité de demain ", Victor Hugo

Merci à toutes et à tous, bonnes fêtes de fin d'année et bonne saison 2015/2016.



Comité Régional de Natation LR - Maison Régionale des Sports
CS 37093 - 1039 rue Georges Méliès - 34967 Montpellier Cedex 2
☎ : 04.67.82.16.67 et 68 - 📠 : 04.67.82.16.86 - ✉ : FFN.LANG-ROUSS@wanadoo.fr
Site : <http://languedocroussillon.ffnatation.fr>

