



PLAN REGIONAL de DEVELOPPEMENT 2013-2017

1



Comité Régional de Natation
du Languedoc-Roussillon
Maison Régionale des Sports
CS 37093- 1039 rue Georges Méliès
34967 Montpellier Cedex 2

☎ : 04.67.82.16.67 et 68 - 📠 : 04.67.82.16.86
E mail : FFN.LANG-ROUSS@wanadoo.fr
Site : <http://languedocroussillon.ffnatation.fr>

" Ce n'est pas parce que les choses sont difficiles que nous n'osons pas, c'est parce-que nous n'osons pas qu'elles sont difficiles." Sénèque

Introduction

Le **Comité Régional de Natation du Languedoc-Roussillon** est une instance décentralisée de la Fédération Française de Natation (F.F.N.). Il a pour objet de conduire des actions de développement inscrites dans le Plan Fédéral de Développement, rédigé pour la durée de l'Olympiade 2013/2017, et adopté en Assemblée Générale Fédérale.

Le Plan de Développement Régional s'inscrit dans la même durée et tient compte du contexte et des particularités régionales.

La réalisation du diagnostic régional décrit la situation des disciplines pratiquées, en termes de résultats et d'analyse comparative des performances et sert de fondement à la fixation d'objectifs.

La stratégie

Dans le cadre du projet de développement fédéral, le Comité Régional est un centre de ressources ayant pour but de soutenir et aider les clubs dans l'application locale des orientations de la politique de développement fédérale déclinée sur la Région.

Il se compose d'un comité directeur élu en Assemblée Générale, de cadres techniques sportifs (C.T.S.) placés auprès du Comité Régional, de Pôle, d'une école régionale de formation aux activités de la natation (ERFAN), qui doivent mettre en œuvre l'ensemble des actions inscrites dans le projet de quatre grandes orientations compatibles avec les quatre actions du programme sport de la loi organique relative aux Lois de Finances (LOLF), à savoir :

- Le développement de la pratique des APS pour le plus grand nombre,
- La création des conditions du rayonnement de la région dans les compétitions de tous niveaux,
- La promotion de la protection de la santé par la pratique physique sportive, et de la protection des sportifs contre les risques,
- Le développement de l'offre de service public de formation en toute cohérence économique et sociale.

Situation de la Natation - Bilan sportif – Etat des lieux

Les Assemblées Générales de 2000 à 2013 ont relatés, exposés et définis tous les horizons, des réalisations aux résultats, tant du domaine Sportif, qu'administratif, et financier.

Le Plan de développement de la dernière Olympiade a été en grande partie réalisé, selon le souhait de notre fédération avec en priorité la mise en œuvre des formations fédérales.

Notre « Natation » régionale a indubitablement progressée pour obtenir aujourd'hui des titres de noblesse en Water- Polo, en Natation Course et en Natation Synchronisée.

Préambule :



L'olympiade 2016 de RIO sera développée dans le concept d'une continuité d'actions définies comme dans le dernier projet par des dynamiques, certaines demeurent, d'autres évoluent, avec priorité donnée à la Labellisation, avec une ouverture et une préparation des jeunes sportifs vers l'horizon TOKYO 2020.

Le projet fédéral et régional

C'est fédérer pour :

- Partager une vision, des objectifs clairs et connus
- Trouver et mobiliser des moyens communs
- Déployer, mener des actions concertées

C'est connaître nos forces

- Une réussite sportive depuis plusieurs années
- Une très belle image de la discipline
- Un encadrement de qualité
- Des activités diverses, en phase avec la demande sociale, les valeurs éducatives, de santé...
 - o Des événements,
 - o Des femmes et des hommes mobilisés

C'est connaître les opportunités

- L'intérêt croissant pour la natation
- De nouveaux équipements et la possible gestion des piscines par les clubs
- Des activités faciles à promouvoir par le biais de spectacles ou de manifestations grand public
- Des pratiquants à la recherche d'une communauté ouverte et conviviale

4

C'est connaître nos faiblesses

- Des faiblesses dans certains secteurs sportifs
- L'accès aux équipements
- Les liens internes distendus
- Le manque de moyens

C'est connaître les menaces

- Baisse des résultats et/ou dopage, ...
- Crise économique
- Transfert, perte d'entraîneurs et de nageurs talentueux
- Incapacité à évoluer

C'est définir les objectifs de développement :

Prenant en compte ce constat, le Comité régional définit, en conformité avec la Fédération, les axes de développement de la Natation régionale, avec pour objectifs la continuité et l'amélioration de ceux mis en œuvre lors de la dernière olympiade :

- La Mise en œuvre et le développement de la pluridisciplinarité,
- La mise en place d'un programme sportif performant dans le cadre fédéral, régional ;
- La mise en œuvre des pratiques compétitives permettant l'accès aux échelons départemental, régional et national et favorisant l'émergence d'une élite régionale ;
- La gestion de la formation à partir de l'E.R.F.A.N. ;
- La consolidation des relations avec les collectivités territoriales et les Clubs pour un développement harmonieux des pratiques.

C'est rechercher à être le plus efficace ensemble...

... Au service d'un projet collectif

Les dynamiques du plan d'actions pour développer le comité régional sont :

- La dynamique **sportive**
- La dynamique de **développement territorial**
- La dynamique de **Formation**
- La dynamique de **coopération interne**
- La dynamique de **labélisation et de cohésion**

5

A partir du schéma suivant :



Le fonctionnement des différentes dynamiques et champs d'activité s'organise par des réunions présidées par un Vice-Président où participent des membres du comité directeur et les présidents de commissions concernées.

La dynamique « sportive »

C'est :

- ⇒ Concilier la **dimension sociale** et le **développement** de nos activités avec les **enjeux sportifs**
- ⇒ Développer, maintenir le **haut-niveau** dans les disciplines olympiques,
- ⇒ Développer la **pratique** des disciplines olympiques, sur tout notre territoire
- ⇒ **Pérenniser l'existant** et **inventer le futur**

6

C'est :

Développer la découverte de pratiques

- Bébés nageurs
- Activités 0, 6 ans
- Forme, Santé et bien être
- En milieu naturel
- Accès aux pratiques pluridisciplinaires

C'est :

Promouvoir et suivre la mise en place du programme de l'Ecole de Natation Française, le programme fédéral - l'Initiation, l'acquisition, l'apprentissage :

- Sauv'nage
- Passeport de l'eau
- Passeport compétition
- Animations Avenirs Poussins

C'est aussi :

Développer la formation du Nageur

- Favoriser le développement des pratiques des disciplines
- Mettre en place une procédure de détection en natation course, natation synchro, water-Polo
- Formation du nageur et programme fédéral

C'est enfin :

Accéder à l'excellence

- Faciliter l'accès au haut niveau
- Aider les clubs dans les démarches d'accès au haut niveau
- Regroupement et Stages jeunes et élite
- Organiser des compétitions nationales
- Aider les structures labellisées et structurées

La dynamique de développement territorial

C'est :

Participer à l'aménagement du territoire

- Constituer un réseau pour connaître les projets
- Recenser les installations
- Vérifier les homologations des bassins
- Se positionner comme conseil
- Intervenir auprès des collectivités

7

C'est aussi :

- ⇒ **Augmenter le nombre de « licenciés »** au sein de la FFN :
 - en adaptant localement l'offre fédérale à la demande sociale ;
 - en permettant à chacun d'avoir accès à l'offre fédérale quel que soit le territoire.
- ⇒ **Accompagner** la construction de nouvelles piscines
- ⇒ **Consolider** l'offre fédérale (finaliser les dossiers en cours)
- ⇒ **Augmenter la présence des clubs** FFN dans les piscines
- ⇒ **Améliorer la notoriété des clubs** (visibilité - image auprès des partenaires locaux et des pratiquants potentiels)

Pour le développement des Clubs :

C'est :

Adapter le territoire à une offre fédérale unique

- Créer des outils facilitant l'organisation administrative et technique des clubs, le développement d'activités et disciplines fédérales (guides et supports pédagogiques)
- Former les éducateurs aux (nouvelles) activités fédérales, les responsables à l'élaboration, la gestion de projets, au management des équipes
- Communiquer pour valoriser les clubs comme structures légitimes et « de référence » dans les activités de la natation - Labellisation

C'est aussi :

Ajuster l'offre fédérale aux spécificités territoriales

- Diagnostiquer et répertorier : les clubs, les activités et les disciplines présents sur le territoire, les moyens à disposition et à mettre en œuvre (structures, encadrement, partenariat, économie)

- Former les dirigeants pour mieux appréhender la politique sociale et sportive d'un territoire, rechercher des financements, des partenariats locaux
- Créer un « système » d'évaluation « mixte » pour apprécier le projet associatif

Pour augmenter le nombre des **Pratiquants** :

8

C'est :

- **Diagnostiquer** : Créer les outils (pour un pilotage régional) devant permettre à chaque **club**, de connaître les caractéristiques de son territoire (démographiques, pratique sportive locale,...)
- **Développer une activité encadrée de qualité** : Labelliser les activités, former les éducateurs
- **Communiquer** : Campagne de communication « les bienfaits de la pratique dans un club FFN ».
- **Contractualiser** : Proposer un « produit licence » adapté et attractif capable d'attirer le pratiquant, de le fidéliser

Pour augmenter les **lieux de pratique** :

C'est :

- **Diagnostiquer** : Mener une étude sur le parc existant des piscines : l'Atlas des piscines
- Accompagner, **structurer l'échelon régional** : en animant le réseau de référents « équipements » au niveau FFN. C'est : « Recruter ou nommer un élu » référent équipement régional,
- Faire du siège régional un **centre de ressources** par la mise à disposition d'outils facilitant le travail de suivi et de conseil des référents locaux
- **Agir sur les crédits** d'investissement, les choix du propriétaire, la gestion et les conditions d'utilisation

Pour suivre une **Politique Sportive Locale** :

C'est :

Adapter le territoire à une offre fédérale unique

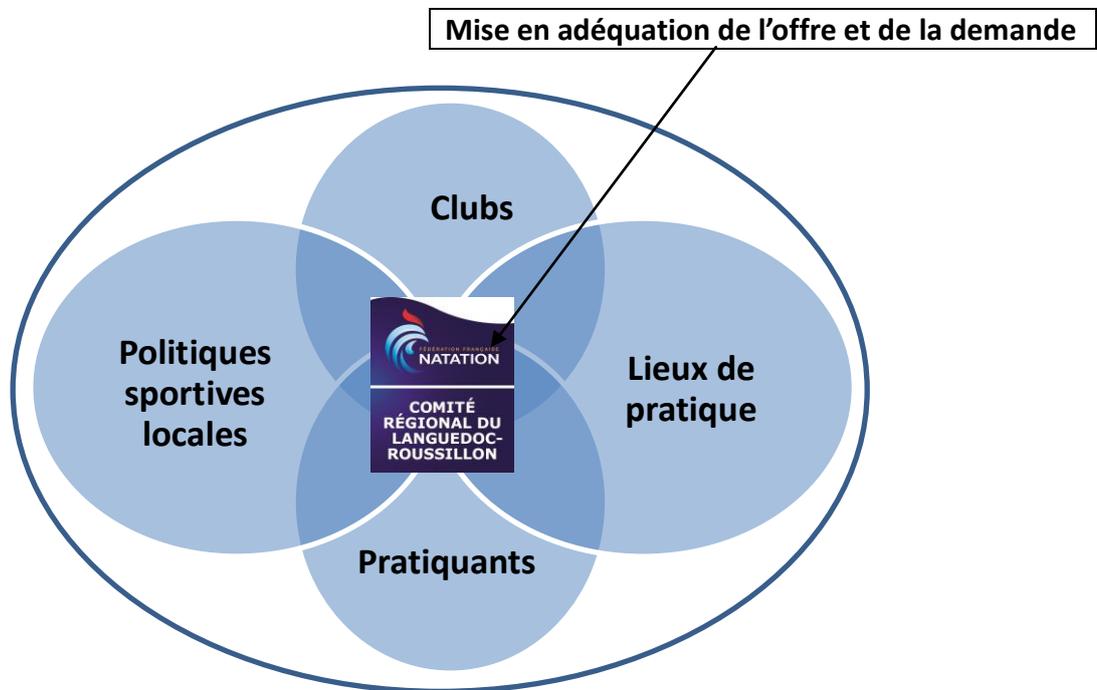
- Rencontrer régulièrement les acteurs territoriaux, les propriétaires des équipements, les gestionnaires « privés », les constructeurs, les membres du CIAA, pour affirmer une offre unique de la fédération.
- Contractualiser avec les collectivités sur un projet éducatif et sportif partagé

- Former les acteurs locaux à l'offre sportive fédérale auprès des élus et des directeurs des sports

C'est aussi :

Ajuster l'offre fédérale aux spécificités territoriales

- Connaître les principales caractéristiques de la politique sportive sur un territoire
- Adapter les règlements sportifs à certaines spécificités locales (dimension du bassin, créneaux disponibles ...)
- Créer des outils permettant au club de pouvoir définir son projet
- Former les acteurs à échanger avec les autres utilisateurs



La dynamique de coopération interne

C'est :

- Travailler mieux ensemble
- Etre plus efficaces

C'est :

Mieux gérer et promouvoir la Natation

- Améliorer le fonctionnement du comité régional de l'E.T.R. à l'ERFAN...
- Promouvoir nos activités
- Renforcer le rôle des commissions
- Créer des tableaux de bord et échéancier

C'est :

Développer les sites « internet »

- Faire vivre régulièrement le site régional
- Mettre à jour le site de l'ERFAN
- Publier des synthèses et reportages, diffuser l'information



C'est :

L'événementiel

- Organiser, Aider et Soutenir les organisations de compétitions nationales et Interrégionales
- Rechercher et promouvoir le sponsoring

C'est :

La Vie institutionnelle

La création au niveau fédéral et régional des organes de partage :

- FFN : Conseil des Régions,
 - o En Languedoc-Roussillon
 - Conseil des Présidents départementaux
 - Conseil des Présidents de club
- FFN : Conférence Nationale Sportive,
 - o En Languedoc-Roussillon
 - Commission Technique des entraîneurs
 - Colloque(s) des entraîneurs
- FFN : Regroupement des secrétaires et des agents de développement régionaux
 - o En Languedoc-Roussillon
 - Séminaire des secrétaires et Trésorier de club
 - Formations LR Set, Profession Sport 34, CDOS et CROS



- Les commissions fédérales et chargés de missions rationalisés, réactifs, en adéquation avec le Plan Fédéral

Les commissions régionales,

- Transversales : Water-Polo, Natation Eau Libre, Natation Synchronisée, Natation Course, Natation Estivale, Maîtres, Nager Forme Santé/Nager Grandeur Nature,
- Annexes : Officiels, Informatique, Médicale, Matériel électronique, Ressources et Finances, Récompenses
- Les commissions sont présidées par un membre du Comité directeur et travaillent en relation avec les dynamiques.

C'est :

La Vie du comité et les réunions de service :

- Présence du Président, Secrétaire Général et trésorier, le lundi
- Réunion du bureau restreint le lundi toutes les 3 semaines
- Réunion du bureau élargi le lundi tous les mois ½
- Réunion du comité directeur 1 fois par trimestre
- Réunion des commissions 2 fois par an

C'est aussi :

Le Fonctionnement du siège

- Au niveau fédéral, rénovation du site internet et applications pour les clubs et licenciés
- Adapter la stratégie et les outils de communication :
- « Newsletter » du siège, **Bulletin d'informations**, web, Extranat, **Web reportage et réseaux sociaux**,
- Dynamisation du Centre de Ressources : Base de données en partage pour mutualiser les savoirs et outils
Départementalisation d'actions selon la demande
- Dématérialisation de la licence
Retour financier aux clubs sur la « licences avenir »

C'est enfin :

Communication externe et interne

- Adapter la stratégie et les outils de communication : « newsletter » du siège, **bulletin d'informations**, web, Extranat, **Web reportage et réseaux sociaux**,
- Rénovation du site internet et applications pour les clubs et licenciés
- Dynamisation du Centre de Ressources : Créer des bases de données en partage pour mutualiser les savoirs et outils
 - **Départementaliser les formations**- Innover pour partager



La dynamique de formation

L'ERFAN LR est l'outil du comité régional de natation pour l'organisation et le suivi des formations, et d'officiels, des formations aux brevets fédérales et d'Etat.

12

Elle a pour intérêt :

- De répondre aux besoins des clubs en matière d'encadrement bénévole et professionnel.
- de répondre à la demande de formation des bénévoles et/ou jeunes licenciés des clubs du Languedoc Roussillon.
- De répondre aux besoins en éducateurs diplômés des nouvelles structures de pratiques de loisirs et d'animation.
- De proposer une formation professionnelle aux éducateurs (BPJEPS AAN).

Elle permet de créer une passerelle entre les Bénévoles et les Professionnels en mettant en place la formation fédérale : « La compétence de l'encadrement est le meilleur investissement pour le présent et pour l'avenir ».

Ceci permet à de jeunes compétiteurs de s'engager dès 15 ans de manière objective dans la vie de leur club et d'anticiper sur leur avenir professionnel.

C'est :

- Elaborer et faire vivre le projet associatif
- Obligations comptables et fiscales
- Droit social et Management associatif
- Financement public/privé – Communication
- Le Club dans sa piscine : rôles et gestion

Avec au niveau national :

- Activation de l'INFAN
- Renforcement du Réseau ERFAN

C'est :

Aider les structures dans la gestion de l'emploi

- Etre un centre de ressource spécifique à notre activité
- Etre apte à renseigner les clubs sur l'emploi
- Sensibiliser au Développement Durable
- Etre à la disposition des clubs pour :
 - o Monter les dossiers
 - o Rechercher des aides OPCA ...

C'est :

Proposer des formations

- Construire un référentiel des métiers en fonction de :
 - o L'Emploi
 - o La Qualification
 - o Les Besoins
- Editer un catalogue des formations

C'est :

Structurer et développer l'ERFAN

- Développer les Formations fédérales
- S'impliquer dans le Brevet Professionnel des AAN et le DE
- Proposer des parcours individualisés
- Adapter la formation aux besoins
- Former les cadres, dirigeants et officiels

C'est :

Poursuivre les partenariats avec :

- La FNMNS
- UM1 et UFR/STAPS de Montpellier
- Le Conseil Régional des Activités Aquatiques
- La Direction Régionale
- Le CROS, et les organismes de formation PSE34, LR Set ...

C'est :

Au niveau des formations régionales, la mise en œuvre et le suivi :

- Des formations fédérales
 - o Aux diplômes d'évaluateur ENF 1, 2 et 3
 - o Aux brevets fédéraux : BF1, 2, 3 et demain du B.F. 4
 - o Au brevet fédéral d'éducateur « aqua-santé »
 - o Etc.
- Des formations d'Etat
 - o Au B.P. J.E.P.S. A.A.N.
 - o Demain au D.E.
- Des formations d'officiels de natation-course, juges de natation-synchro et arbitres de water-polo en liaison avec les commissions
- Des formations, séminaires et colloques d'entraîneurs et de dirigeants
- Etc.

La dynamique de labellisation et de cohésion

C'est :

- Fédérer davantage
- Répondre mieux aux attentes de nos « clients »
- Agir pour créer un environnement favorable au développement
- Mutualiser les ressources pour :
 - L'intérêt de tous les licenciés
 - Le développement de toutes les activités
- Valoriser et amplifier « le retour sur investissement »
- Faire évoluer l'économie et les services liés à la licence :
 - revoir la répartition "transfert haut-niveau" vers clubs formateurs;
 - proposer des offres partenaires incitatives aux licenciés;
 - adapter la politique tarifaire de la licence aux activités, acteurs, niveaux de pratiques de la natation
- Augmenter les services aux clubs affiliés:
En complément et activation des services proposés par les autres dynamiques :
 - Produire un "pack d'accueil" aux nouveaux clubs, un "guide des activités fédérales" et un "pack de communication" aux clubs lors de la ré-affiliation
- Valoriser davantage les clubs labellisés:
 - Rétrocession d'une partie de la licence; offres privilégiées des partenaires FFN; tarifs préférentiels sur formations, engagements, etc.
 - Visibilité supérieure auprès des partenaires fédéraux et des collectivités
- Aider à la structuration des régions, unir et partager les efforts au service de la natation :
 - Adapter (ou pas) le maillage fédéral aux évolutions de l'organisation administrative étatique.
 - Contractualiser via des plans communs de progression FFN/Régions, avec intéressements.
 - Trouver des ressources fédérales pour aider à la création d'un poste de chargé de développement régional/région
 - Proposer à tous une offre de services étendus : Redynamiser la boutique (produits, accès facilité, promotions, présence systématique sur manifestations ...); renforcer et créer des outils de gestion et de communication analogique renforcés entre les clubs et entre les membres FFN

Ainsi, labelliser :

C'est participer activement au déploiement du plan de développement régional.

C'est pour nous agir afin que les actions réalisées et les aides délivrées par le comité régional pour soutenir le développement, la croissance et l'évolution sous certaines conditions des sportifs et des clubs en Languedoc-Roussillon soient orientées vers :

- Les licences
 - o Augmenter le potentiel des licenciés
- Les clubs
 - o Ouverture à de nouveaux publics :
 - Rendre le club accessible à la pratique féminine, aux pratiquants seniors, aux personnes handicapées, aux habitants issus des quartiers défavorisés.
 - o Optimiser la répartition géographique des clubs sur le territoire
 - Couvrir de nouvelles zones
 - Rechercher de nouveaux clubs,
 - o Promouvoir une gestion éco citoyenne de la pratique,
- Les disciplines et activités proposées
 - o La natation course
 - o La natation synchronisée
 - o La natation estivale
 - o Le water-polo
 - o L'eau-libre
 - o Les maîtres
 - o Le savoir nager
 - o Le nagez forme santé
 - o Les activités d'éveil,
 - o Les découvertes aquatiques,
 - o Les activités récréatives,
 - o L'Aqua-forme, la remise en forme
 - o Les loisirs aquatiques
- La détection
- L'accès au haut niveau
 - o De l'Ecole de Natation Française au haut niveau - C'est :

- Promouvoir les trois types de pratiques (formation des jeunes, pratique de compétition, pratique récréative pour préserver la santé),
 - Améliorer la représentativité de la ligue dans les résultats sportifs,
- Les collectifs
- Les Stages
- Les Sélections
- Les équipements sportifs et sites de pratique
- La Formation
 - Formation des jeunes :
 - concerne en particulier la formation sportive des écoles de sport (ENF), mais aussi les mesures permettant d'accéder aux responsabilités associatives, de prévention des incivilités, aux brevets fédéraux dès l'âge de 15 ans etc.
 - L'emploi, la qualification et la professionnalisation de l'encadrement des clubs,
- Le Développement durable
- La communication
 - Mieux informer le public et les clubs de l'actualité,
- L'événementiel et les organisations Interrégionales et plus
- Le soutien financier aux clubs labellisés dans le domaine des résultats et de la participation :
 - A la performance,
 - Recherche de performance : regroupe tout ce qui touche à la compétition, vers une pratique haut niveau, dans une optique de médailles, podiums et résultats.
 - Aux résultats sportifs
 - A la pratique,
 - Pratique sportive de perfectionnement, ludique et récréative: touche l'ensemble des activités, pour les jeunes, les adultes et les adolescents, mises en place hors du champ des compétitions officielles, pour la santé, le loisir, le bien-être.
 - Aux engagements et aux déplacements aux compétitions nationales et interrégionales,
 - A l'encadrement
 - A la Formation
- Les aides aux clubs participant à l'opération savoir nager
- Les ristournes aux Départements sur les licences et la participation à la Coupe de France des Benjamins
- Etc.

L'outil de référence du projet et le contrat de progression FFN/CR ont pour thématiques :



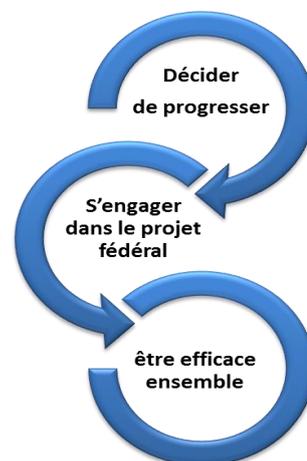
17

Ainsi, nous devons asseoir les ressources fédérales sur le long terme par le développement :

- De la **solidarité** au sein de toute la Fédération et du comité régional
- Des **échanges** gagnant/gagnant entre FFN/comités/clubs/licenciés
- D'une **répartition** plus équitable des sources de financement
- D'une **optimisation** des ressources financières et humaines actuelles
- La **recherche** de nouvelles ressources

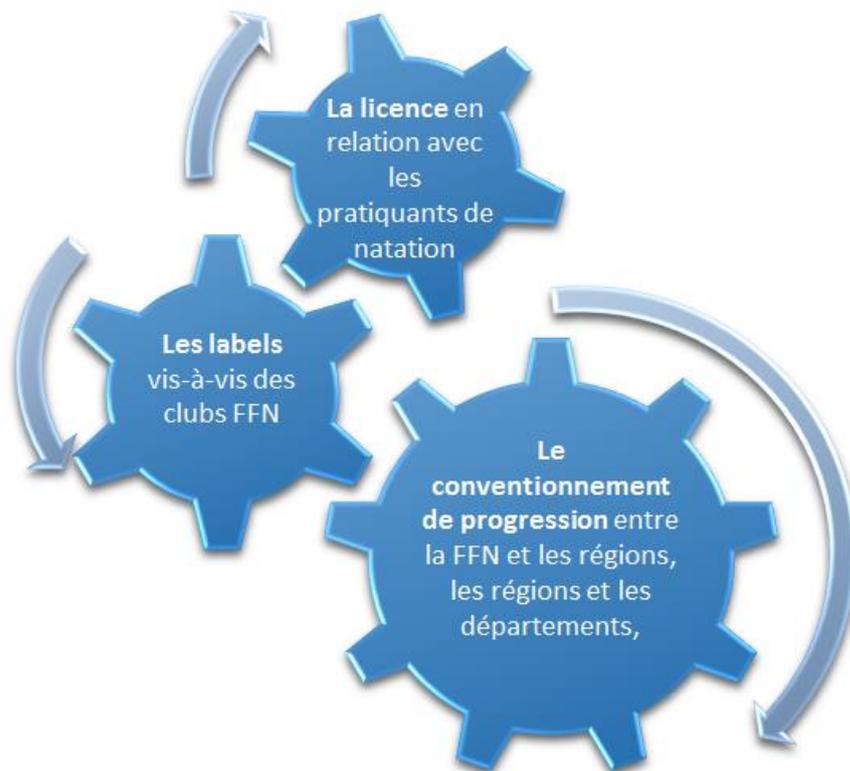
Le projet fédéral et régional est donc de fédérer pour :

- **Partager** une vision, des objectifs clairs et connus
- **Trouver et mobiliser** des moyens communs
- **Déployer, mener** des actions concertées



En résumé **FEDERER**

C'est : « **Etre dynamiques et être dans une dynamique d'évolution** »
avec **3 liens à activer et/ou à mieux utiliser** :



Les Indicateurs permettant **l'évaluation** du plan sportif régional sont donnés par la tenue des statistiques sur :

- Les licences,
- Les clubs, les pratiques, les équipements,
- Les résultats sportifs,
- L'accès au Haut Niveau
- La formation, le suivi des BF, BP ...
- L'E.N.F. suivi des sessions et formation d'évaluateurs
- Les Officiels
- Les Organisations,
- Les participations sportives

Les informations permettant de **suivre l'évolution du plan** et **d'évaluer l'olympiade** sont consignées et jointes aux Procès-Verbaux d'Assemblée Générale (Rapports - moral, d'activité, des commissions ...) définissant l'activité du comité.